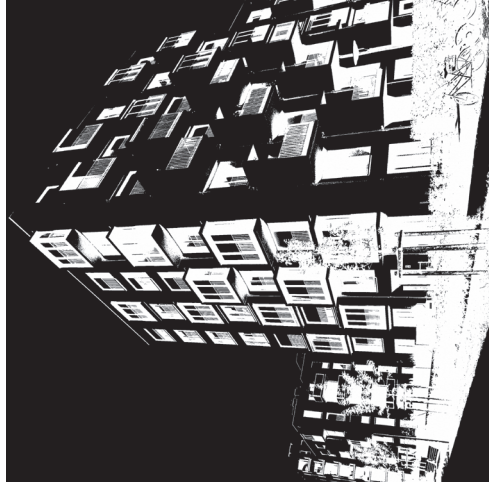
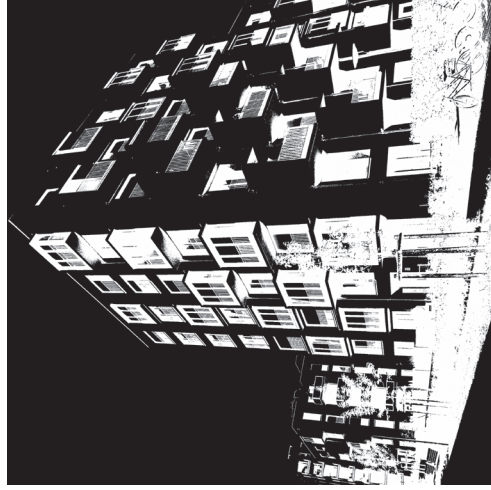




RAPPORT DE BRANCHE ANNEXES

DONNÉES SOCIALES 2015

les
entreprises
sociales
pour
l'habitat



SOMMAIRE

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF	4
AXES D'ANALYSE : CATÉGORIE DE PERSONNEL ET STATUT	5
AXES D'ANALYSE : SEXE ET LOCALISATION	8
AXES D'ANALYSE : CHAMP D'ACTIVITÉ	11



Traitement portant sur 205 réponses représentant 221 sociétés

92,1 % des 240 sociétés, 94,9 % de l'effectif estimé, 97,0 % du parc locatif géré
Effectif estimé en équivalent temps plein 33 500 salariés

Répartition des sociétés ayant répondu à l'enquête 2015

Par tranches de logements			
Tranches de logements	Nb de sociétés	Effectif au 31/12	Patrimoine
< ou égal à 1 000	14	140,78	4 697
1 001 à 3 000	25	737,87	50 563
3 001 à 6 000	63	3 898,15	287 319
6 001 à 10 000	44	5 086,47	342 293
10 001 à 22 000	38	8 085,77	527 187
plus de 22 000	21	13 829,91	866 034
Total	205	31 778,94	2 078 093

Par tranches d'effectif			
Tranches d'effectif	Nb de sociétés	Effectif au 31/12	Patrimoine
1 à 9 salariés	10	56,79	4 355
10 à 49 salariés	49	1 559,51	145 715
50 à 299 salariés	124	15 759,64	1 059 061
300 salariés et plus	22	14 402,99	868 962
Total	205	31 778,94	2 078 093

Par régions			
Régions	Nb de sociétés	Effectif au 31/12	Patrimoine
ALSACE	4	283,36	23 259
AQUITAINE	8	1 203,71	65 598
AUVERGNE / LIMOUSIN	5	441,41	28 436
BASSE NORMANDIE	10	553,17	50 335
BOURGOGNE	5	362,39	25 273
BRETAGNE	7	686,76	44 620
CENTRE	10	908,43	67 418
CHAMPAGNE ARDENNE	5	936,67	68 610
DOM	4	687,87	50 245
FRANCHE COMTE	2	518,20	29 615
HAUTE NORMANDIE	14	1 441,37	88 301
ILE DE FRANCE	40	11 128,60	655 684
LANGUEDOC ROUSSILLON	5	300,81	19 471
LORRAINE	8	836,67	64 217
MIDI PYRENEES	8	925,13	69 295
NORD PAS DE CALAIS	15	3 863,55	268 374
PAYS DE LA LOIRE	12	1 186,45	77 792
PICARDIE	5	748,08	51 680
POITOU CHARENTES	5	262,03	20 917
PROVENCE ALPES COTE D AZUR	16	2 450,40	164 792
RHONE ALPES	17	2 053,89	144 161
Total	205	31 778,94	2 078 093

Axes d’analyse : Catégorie de personnel et Statut

Effectif global de la société

Effectif affecté à la société (en équivalent temps plein)

	Catégorie de personnel			Statut				Total	%
	administratif	immeuble / maintenance		Ouvriers	Employés	Agents de Maîtrise	Cadres		
Salariés affectés à l'esh et rémunérés par l'esh	19 990,23	61,6%	11 788,72	36,3%	12 963,95	39,9%	5 757,84	17,7%	31 778,94
par une autre structure	689,72	2,1%	8,59	0,0%	128,60	0,4%	307,57	0,9%	678,31
Total au 31/12/2015	20 659,95	63,7%	11 797,31	36,3%	13 090,55	40,3%	6 065,41	18,7%	32 457,25
									100,0%

Effectif affecté à la société (en nombre d'individus)

	Catégorie de personnel			Statut				Total	%
	administratif	immeuble / maintenance		Ouvriers	Employés	Agents de Maîtrise	Cadres		
Salariés affectés à l'esh et rémunérés par l'esh	20 459	60,6%	12 325	36,5%	13 580	40,2%	5 871	17,4%	32 784
par une autre structure	965	2,9%	9	0,0%	200	0,6%	335	1,0%	974
Total au 31/12/2015	21 424	63,5%	12 334	36,5%	13 780	40,8%	6 309	18,7%	33 758
									100,0%

Effectif sous contrat de travail avec l’esh (en équivalent temps plein)

Effectif total	Catégorie de personnel			Statut				Total	%
	administratif	immeuble / maintenance		Ouvriers	Employés	Agents de Maîtrise	Cadres		
rémunéré par l'esh	19 990,23	62,9%	11 788,72	37,1%	12 963,95	40,8%	5 757,84	18,1%	31 778,94
dont salariés reconnus travailleurs handicapés	518,67	1,6%	705,77	2,2%	665,53	2,1%	78,61	0,2%	1 224,44
									3,9%

Localisation

	Catégorie de personnel			Statut				Total	%
	administratif	immeuble / maintenance		Ouvriers	Employés	Agents de Maîtrise	Cadres		
Siège	11 919,31	59,6%	295,61	2,5%	3 475,30	26,8%	4 244,92	73,7%	12 214,92
Agences	7 946,78	39,8%	624,13	5,3%	2 831,11	21,8%	3 927,87	26,1%	8 570,91
Immeubles	124,14	0,6%	10 868,97	92,2%	1 755,75	80,8%	2 568,84	23,6%	10 993,11
dont salariés au contact du client	10 556,15	52,8%	10 843,70	92,0%	1 975,53	90,9%	1 742,89	30,3%	21 399,86
									67,3%

Champ d'activité

	Catégorie de personnel			Statut				Total	%
	administratif	immeuble / maintenance		Ouvriers	Employés	Agents de Maîtrise	Cadres		
Gestion d'entreprise	6 769,02	33,9%	4,00	0,0%	1 898,00	14,6%	2 405,96	22,1%	6 773,02
Gestion d'immeubles	1 310,25	6,6%	10 819,24	91,8%	6 920,47	53,4%	3 286,93	30,2%	12 129,49
Gestion de la clientèle	6 448,71	32,3%	15,50	0,1%	2 875,52	22,2%	2 654,91	24,4%	6 464,21
Gestion sociale	1 251,46	6,3%	26,00	0,2%	307,58	2,4%	753,41	6,9%	1 277,46
Gestion technique et maintenance	1 827,41	9,1%	916,87	7,8%	666,34	5,1%	944,75	8,7%	2 744,28
Maîtrise d'ouvrage	1 889,09	9,5%	6,11	0,1%	217,75	1,7%	608,85	5,6%	1 895,20
Accession / Vente	350,97	1,8%	0,00	0,0%	71,48	0,6%	186,34	1,7%	350,97
Renouvellement urbain	143,31	0,7%	1,00	0,0%	6,80	0,1%	43,26	0,4%	144,31
									0,5%

Effectif par sexe (en nombre d'individus)

	Catégorie de personnel			Statut				Total	%
	administratif	immeuble / maintenance		Ouvriers	Employés	Agents de Maîtrise	Cadres		
Hommes	6 715	20,5%	7 456	22,7%	5 188	15,8%	4 282	13,1%	14 171
Femmes	13 744	41,9%	4 869	14,9%	8 392	25,6%	2 763	8,4%	18 613
									56,8%

Répartition de l'effectif (en équivalent temps plein)

Effectif par âge

	Catégorie de personnel				Statut								Total	%
	administratif		immeuble / maintenance		Ouvriers		Employés		Agents de Maîtrise		Cadres			
	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes		
moins de 26 ans	410,88	1 004,31	178,37	75,81	45,00	11,69	376,95	806,74	146,30	241,80	21,00	19,89	1 669,37	5,3%
de 26 à 29 ans	472,52	1 318,76	229,06	112,69	41,90	11,97	287,78	673,83	248,84	614,52	123,05	131,15	2 133,03	6,7%
de 30 à 39 ans	1 735,23	3 945,75	1 269,13	680,71	247,89	85,10	956,82	1 828,38	1 024,94	1 951,94	774,71	761,03	7 630,81	24,0%
de 40 à 49 ans	1 978,65	3 721,80	2 358,68	1 375,03	482,87	167,07	1 502,26	2 031,99	1 299,69	1 957,65	1 052,51	940,13	9 434,18	29,7%
de 50 à 59 ans	1 710,67	3 019,49	2 802,21	1 833,63	659,60	270,49	1 640,41	2 180,17	1 321,80	1 669,83	891,06	732,63	9 366,00	29,5%
60 ans et plus	307,44	364,73	489,38	384,00	93,03	56,13	298,50	380,12	213,30	193,79	191,99	118,69	1 545,56	4,9%
Total	6 615,38	13 374,84	7 326,82	4 461,89	1 570,29	602,46	5 062,72	7 901,22	4 254,87	6 629,53	3 054,32	2 703,52	31 778,94	100,0%

Effectif selon l'ancienneté

	administratif		immeuble / maintenance		Ouvriers		Employés		Agents de Maîtrise		Cadres		Total	%
	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes		
moins d'un an	748,15	1 807,52	698,89	360,52	128,70	48,25	738,83	1 266,02	358,09	634,45	221,42	219,32	3 615,08	11,4%
de 1 an à 5 ans	1 937,22	4 015,16	2 204,72	1 022,54	371,80	116,32	1 748,09	2 392,20	1 199,60	1 808,02	822,46	721,17	9 179,65	28,9%
de 6 ans à 10 ans	1 368,51	2 561,24	1 487,04	887,91	362,36	134,84	869,12	1 386,51	905,37	1 346,83	718,70	580,98	6 304,70	19,8%
de 11 ans à 15 ans	908,36	1 855,95	1 263,04	790,82	266,86	112,99	750,49	1 087,80	733,63	1 054,64	420,41	391,34	4 818,17	15,2%
de 16 ans à 20 ans	529,41	912,17	618,94	497,18	133,95	74,34	348,65	602,97	398,58	538,32	267,17	193,72	2 557,71	8,0%
21 ans et plus	1 123,73	2 222,80	1 054,19	902,91	306,63	115,73	607,54	1 165,72	659,59	1 247,27	604,16	596,99	5 303,63	16,7%
Total	6 615,38	13 374,84	7 326,82	4 461,89	1 570,29	602,46	5 062,72	7 901,22	4 254,87	6 629,53	3 054,32	2 703,52	31 778,94	100,0%
%	20,8%	42,1%	23,1%	14,0%	4,9%	1,9%	15,9%	24,9%	13,4%	20,9%	9,6%	8,5%	100,0%	

Age moyen / Age médian

	Catégorie de personnel				Statut								Ensemble
	administratif		immeuble / maintenance		Ouvriers		Employés		Agents de Maîtrise		Cadres		
	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	
Age moyen	43	41	47	48	47	49	45	42	44	42	45	44	44
Age médian	43	41	48	50	49	51	46	43	45	42	45	44	44
Ancienneté moyenne	10	10	10	12	12	13	9	10	11	11	11	12	11
Ancienneté médiane	7	7	8	11	9	11	6	7	9	9	8	9	8

Contrats de travail et rotation du personnel (en nombre d'individus)

Effectif selon la nature des contrats de travail au 31/12/2015

	administratif		immeuble / maintenance		Ouvriers		Employés		Agents de Maîtrise		Cadres		Total	%
	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes		
CDI temps plein	5 999	10 773	6 849	3 736	1 464	477	4 362	5 834	4 073	5 742	2 949	2 456	27 357	83,4%
CDI temps partiel	231	1 515	265	949	49	170	251	1 319	71	723	125	252	2 960	9,0%
CDD	220	891	212	148	50	20	233	662	120	304	29	53	1 471	4,5%
Contrats de professionnalisation	132	252	8	1	1	0	136	252	2	1	1	0	393	1,2%
Contrats aidés	133	313	122	35	29	6	206	325	16	15	4	2	603	1,8%
Total	6 715	13 744	7 456	4 869	1 593	673	5 188	8 392	4 282	6 785	3 108	2 763	32 784	100,0%
Salariés en CDI temps partiel dont le temps de travail hebdomadaire est inférieur à 24 heures	125	265	163	526	30	98	147	544	33	94	78	55	1 079	3,3%

Embauches en 2015 (NB : pour les salariés embauchés et partis dans l'année, seuls les contrats de plus de 30 jours sont comptés : écart entre la date d'embauche et la date de départ)

	administratif		immeuble / maintenance		Ouvriers		Employés		Agents de Maîtrise		Cadres		Total	%
	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes		
CDI temps plein	438	800	520	213	80	25	408	427	270	383	200	178	1 971	6,0%
CDI temps partiel	22	33	11	28	0	5	17	36	5	10	11	10	94	0,3%
CDD	395	1 427	381	267	73	33	470	1 167	195	434	38	60	2 470	7,5%
Contrats de professionnalisation	90	174	5	0	1	0	93	174	0	0	1	0	269	0,8%
Contrats aidés	60	127	41	19	8	4	87	132	3	9	3	1	247	0,8%
Total	1 005	2 561	958	527	162	67	1 075	1 936	473	836	253	249	5 051	15,4%
dont salariés de moins de 26 ans	325	812	125	85	27	14	319	703	88	164	16	16	1 347	4,1%
dont salariés de 50 ans ou plus	86	146	191	88	25	11	160	155	51	49	41	19	511	1,6%

Départs au cours de l'année 2015 (ne concernant que les CDI de plus de 30 jours : écart entre la date d'embauche et la date de départ)

	administratif		immeuble / maintenance		Ouvriers		Employés		Agents de Maîtrise		Cadres		Total	%
	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes		
Départs à l'initiative du salarié	145	214	74	44	12	3	55	98	78	118	74	39	477	1,5%
Départs à l'initiative de l'employeur	103	171	192	122	22	9	162	152	58	89	53	43	588	1,8%
Ruptures conventionnelles	83	161	64	42	8	0	54	92	47	66	38	45	350	1,1%
Fins de période d'essai	27	47	50	15	2	0	47	28	18	20	10	14	139	0,4%
Retraites	127	136	144	110	29	11	97	137	82	65	63	33	517	1,6%
Autres	26	12	42	19	16	10	25	12	17	6	10	3	99	0,3%
Total	511	741	566	352	89	33	440	519	300	364	248	177	2 170	6,6%

Rotation du personnel en CDI

Taux de rotation	7,7%	6,5%	7,7%	6,2%	5,6%	4,8%	9,3%	6,8%	6,9%	5,9%	7,4%	6,8%	7,0%
------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Axes d'analyse : Sexe et Localisation

Effectif global de la société

Effectif affecté à la société (en équivalent temps plein)

	Sexe		Total	%
	Hommes	Femmes		
Salariés affectés à l'esh et rémunérés par l'esh	13 942,21	43,0%	17 836,73	55,0%
par une autre structure	243,46	0,8%	434,85	1,3%
Total au 31/12/2015	14 185,67	43,7%	18 271,58	56,3%
			32 457,25	100,0%

Effectif affecté à la société (en nombre d'individus)

	Sexe		Total	%
	Hommes	Femmes		
Salariés affectés à l'esh et rémunérés par l'esh	14 171	42,0%	18 613	55,1%
par une autre structure	340	1,0%	634	1,9%
Total au 31/12/2015	14 511	43,0%	19 247	57,0%
			33 758	100,0%

Effectif sous contrat de travail avec l'esh (en équivalent temps plein)

Effectif total		Hommes	Femmes	Localisation			Total	%
				Siège	Agences	Immeubles		
rémunéré par l'esh		13 942,21	43,9%	17 836,73	56,1%		12 214,92	38,4%
	dont salariés reconnus travailleurs handicapés	653,88	2,1%	570,55	1,8%		309,82	1,0%
							255,49	0,8%
							10 993,11	34,6%
							659,12	2,1%
							31 778,94	100,0%
							1 224,44	3,9%

Localisation

	Hommes	Femmes	Siège	Agences	Immeubles	Total	%
Siège	4 359,67	31,3%	7 855,25	44,0%		12 214,92	38,4%
Agences	2 952,38	21,2%	5 618,53	31,5%		8 570,91	27,0%
Immeubles	6 630,16	47,6%	4 362,95	24,5%		10 993,11	34,6%
dont salariés au contact du client	9 785,42	70,2%	11 614,43	65,1%		4 339,79	35,5%
						6 767,00	79,0%
						10 293,07	93,6%
						21 399,86	67,3%

Champ d'activité

	Hommes	Femmes	Siège	Agences	Immeubles	Total	%
Gestion d'entreprise	2 122,00	15,2%	4 651,02	26,1%		6 773,02	21,3%
Gestion d'immeubles	7 048,63	50,6%	5 080,87	28,5%		12 129,49	38,2%
Gestion de la clientèle	1 394,31	10,0%	5 069,90	28,4%		6 464,21	20,3%
Gestion sociale	223,72	1,6%	1 053,74	5,9%		1 277,46	4,0%
Gestion technique et maintenance	1 953,37	14,0%	790,90	4,4%		2 744,28	8,6%
Maîtrise d'ouvrage	1 029,55	7,4%	865,65	4,9%		1 895,20	6,0%
Accession / Vente	101,62	0,7%	249,35	1,4%		350,97	1,1%
Renouvellement urbain	69,00	0,5%	75,31	0,4%		144,31	0,5%

Effectif par sexe (en nombre d'individus)

	Hommes	Femmes	Siège	Agences	Immeubles	Total	%
Hommes	14 171	43,2%	4 440	2 976	6 755	14 171	43,2%
Femmes	0	0,0%	8 081	5 778	4 754	18 613	56,8%

Répartition de l'effectif (en équivalent temps plein)

Effectif par âge

	Hommes	Femmes	Localisation			Total	%
			Siège	Agences	Immeubles		
moins de 26 ans	589,25	1 080,12	811,06	635,13	223,19	1 669,37	5,3%
de 26 à 29 ans	701,57	1 431,46	1 103,74	724,34	304,95	2 133,03	6,7%
de 30 à 39 ans	3 004,35	4 626,46	3 356,38	2 480,21	1 794,22	7 630,81	24,0%
de 40 à 49 ans	4 337,34	5 096,84	3 496,23	2 453,62	3 484,32	9 434,18	29,7%
de 50 à 59 ans	4 512,88	4 853,12	2 989,84	2 025,50	4 350,66	9 366,00	29,5%
60 ans et plus	796,82	748,74	457,67	252,11	835,77	1 545,56	4,9%
Total	13 942,21	17 836,73	12 214,92	8 570,91	10 993,11	31 778,94	100,0%

Effectif selon l'ancienneté

	Hommes	Femmes	Siège	Agences	Immeubles	Total	%
moins d'un an	1 447,04	2 168,04	1 603,11	1 011,36	1 000,61	3 615,08	11,4%
de 1 an à 5 ans	4 141,95	5 037,70	3 684,99	2 438,79	3 055,88	9 179,65	28,9%
de 6 ans à 10 ans	2 855,55	3 449,16	2 367,11	1 749,50	2 188,09	6 304,70	19,8%
de 11 ans à 15 ans	2 171,40	2 646,77	1 567,72	1 323,69	1 926,76	4 818,17	15,2%
de 16 ans à 20 ans	1 148,36	1 409,35	832,23	677,52	1 047,96	2 557,71	8,0%
21 ans et plus	2 177,92	3 125,71	2 159,78	1 370,04	1 773,81	5 303,63	16,7%
Total	13 942,21	17 836,73	12 214,92	8 570,91	10 993,11	31 778,94	100,0%
%	43,9%	56,1%	38,4%	27,0%	34,6%	100,0%	

Age moyen / Age médian

	Hommes	Femmes	Siège	Agences	Immeubles	Ensemble
Age moyen	45	43	42	41	48	44
Age médian	46	43	42	41	49	44
Ancienneté moyenne	10	11	10	10	11	11
Ancienneté médiane	8	8	7	8	9	8

Contrats de travail et rotation du personnel (en nombre d'individus)

Répartition selon la nature des contrats de travail au 31/12/2015

	Hommes	Femmes	Siège	Agences	Immeubles	Total	%
CDI temps plein	12 848	14 509	10 259	7 247	9 851	27 357	83,4%
CDI temps partiel	496	2 464	1 104	685	1 171	2 960	9,0%
CDD	432	1 039	670	455	346	1 471	4,5%
Contrats de professionnalisation	140	253	252	137	4	393	1,2%
Contrats aidés	255	348	236	230	137	603	1,8%
Total	14 171	18 613	12 521	8 754	11 509	32 784	100,0%
Salariés en CDI temps partiel dont le temps de travail hebdomadaire est inférieur à 24 heures	288	791	279	135	665	1 079	3,3%

Embauches en 2015 (NB : pour les salariés embauchés et partis dans l'année, seuls les contrats de plus de 30 jours sont comptés : écart entre la date d'embauche et la date de départ)

	Hommes	Femmes	Siège	Agences	Immeubles	Total	%
CDI temps plein	958	1 013	797	481	693	1 971	6,0%
CDI temps partiel	33	61	42	13	39	94	0,3%
CDD	776	1 694	1 089	764	617	2 470	7,5%
Contrats de professionnalisation	95	174	168	97	4	269	0,8%
Contrats aidés	101	146	100	96	51	247	0,8%
Total	1 963	3 088	2 196	1 451	1 404	5 051	15,4%
dont salariés de moins de 26 ans	450	897	658	500	189	1 347	4,1%
dont salariés de 50 ans ou plus	277	234	146	93	272	511	1,6%

Départs au cours de l'année 2015 (ne concernent que les CDI de plus de 30 jours : écart entre la date d'embauche et la date de départ)

	Hommes	Femmes	Siège	Agences	Immeubles	Total	%
Départs à l'initiative du salarié	219	258	229	140	108	477	1,5%
Départs à l'initiative de l'employeur	295	293	189	97	302	588	1,8%
Ruptures conventionnelles	147	203	152	102	96	350	1,1%
Fins de période d'essai	77	62	51	27	7	139	0,4%
Retraites	271	246	170	119	228	517	1,6%
Autres	68	31	24	22	53	99	0,3%
Total	1 077	1 093	815	507	848	2 170	6,6%

Rotation du personnel en CDI

Taux de rotation	7,7%	6,4%	7,3%	6,3%	7,1%	7,0%
------------------	------	------	------	------	------	------

Axe d'analyse : Champ d'activité

Effectif sous contrat de travail avec l'esh (en équivalent temps plein)

Effectif total		Gestion d'entreprise	Gestion d'immeubles	Gestion de la clientèle	Gestion sociale	Gestion technique et maintenance	Maîtrise d'ouvrage	Accession / Vente	Renouvellement urbain	Total	%
rémunéré par l'esh		6 773,02	12 129,49	6 464,21	1 277,46	2 744,28	1 895,20	350,97	144,31	31 778,94	100,0%
dont salariés reconnus travailleurs handicapés		177,10	687,19	179,19	32,99	106,29	27,83	8,39	5,46	1 224,44	3,9%

Localisation		Gestion d'entreprise	Gestion d'immeubles	Gestion de la clientèle	Gestion sociale	Gestion technique et maintenance	Maîtrise d'ouvrage	Accession / Vente	Renouvellement urbain	Total	%
Siège	Agences	5 706,15	415,30	2 224,59	660,04	1 320,54	1 513,31	246,70	128,31	12 214,92	38,4%
		1 060,87	1 064,22	4 197,43	591,42	1 156,81	380,89	104,27	15,00	8 570,91	27,0%
		6,00	10 649,98	42,20	26,00	266,93	1,00	0,00	1,00	10 993,11	34,6%
		927,29	11 262,93	5 775,10	1 182,22	1 607,65	298,52	304,48	41,66	21 399,86	67,3%

Champ d'activité		Gestion d'entreprise	Gestion d'immeubles	Gestion de la clientèle	Gestion sociale	Gestion technique et maintenance	Maîtrise d'ouvrage	Accession / Vente	Renouvellement urbain	Total	%
Gestion d'entreprise	Gestion d'entreprise	6 773,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 773,02	21,3%
	Gestion d'immeubles	0,00	12 129,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12 129,49	38,2%
	Gestion de la clientèle	0,00	0,00	6 464,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 464,21	20,3%
	Gestion sociale	0,00	0,00	0,00	1 277,46	0,00	0,00	0,00	0,00	1 277,46	4,0%
	Gestion technique et maintenance	0,00	0,00	0,00	0,00	2 744,28	0,00	0,00	0,00	2 744,28	8,6%
	Maîtrise d'ouvrage	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 895,20	0,00	0,00	1 895,20	6,0%
	Accession / Vente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350,97	0,00	350,97	1,1%
	Renouvellement urbain	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	144,31	144,31	0,5%

Effectif par sexe (en nombre d'individus)		Gestion d'entreprise	Gestion d'immeubles	Gestion de la clientèle	Gestion sociale	Gestion technique et maintenance	Maîtrise d'ouvrage	Accession / Vente	Renouvellement urbain	Total	%
Hommes		2 164	7 181	1 406	228	1 963	1 052	108	69	14 171	43,2%
	Femmes	4 782	5 496	5 206	1 081	811	896	263	78	18 613	56,8%

Répartition de l'effectif (en équivalent temps plein)

Effectif par âge

	Gestion d'entreprise	Gestion d'immeubles	Gestion de la clientèle	Gestion sociale	Gestion technique et maintenance	Maîtrise d'ouvrage	Accession / Vente	Renouvellement urbain	Total	%
moins de 26 ans	489,56	280,69	553,71	87,90	148,91	81,33	17,28	10,00	1 669,37	5,3%
de 26 à 29 ans	566,22	398,25	628,43	139,95	186,02	169,67	33,50	11,00	2 133,03	6,7%
de 30 à 39 ans	1 751,34	2 115,81	1 904,98	413,03	682,52	604,99	105,54	52,60	7 630,81	24,0%
de 40 à 49 ans	1 941,74	3 843,63	1 825,10	329,40	791,57	554,68	105,41	42,65	9 434,18	29,7%
de 50 à 59 ans	1 747,18	4 612,33	1 389,59	259,94	836,97	417,53	77,41	25,06	9 366,00	29,5%
60 ans et plus	276,99	878,80	162,40	47,24	98,29	67,01	11,83	3,00	1 545,56	4,9%
Total	6 773,02	12 129,49	6 464,21	1 277,46	2 744,28	1 895,20	350,97	144,31	31 778,94	100,0%

Effectif selon l'ancienneté

	Gestion d'entreprise	Gestion d'immeubles	Gestion de la clientèle	Gestion sociale	Gestion technique et maintenance	Maîtrise d'ouvrage	Accession / Vente	Renouvellement urbain	Total	%
moins d'un an	904,31	1 156,87	877,74	153,69	241,80	213,50	46,37	20,80	3 615,08	11,4%
de 1 an à 5 ans	1 976,57	3 393,46	1 837,40	406,00	769,09	626,75	128,38	42,00	9 179,65	28,9%
de 6 ans à 10 ans	1 252,27	2 421,54	1 253,30	219,75	587,72	471,23	55,49	43,40	6 304,70	19,8%
de 11 ans à 15 ans	888,86	2 117,19	937,52	202,69	405,39	207,68	42,63	16,20	4 818,17	15,2%
de 16 ans à 20 ans	467,54	1 126,23	492,77	93,71	236,04	105,77	30,19	5,46	2 557,71	8,0%
21 ans et plus	1 283,47	1 914,21	1 065,48	201,61	504,23	270,27	47,91	16,45	5 303,63	16,7%
Total	6 773,02	12 129,49	6 464,21	1 277,46	2 744,28	1 895,20	350,97	144,31	31 778,94	100,0%
%	21,3%	38,2%	20,3%	4,0%	8,6%	6,0%	1,1%	0,5%	100,0%	

Age moyen / Age médian

	Gestion d'entreprise	Gestion d'immeubles	Gestion de la clientèle	Gestion sociale	Gestion technique et maintenance	Maîtrise d'ouvrage	Accession / Vente	Renouvellement urbain	Ensemble
Age moyen	42	47	41	41	43	42	42	40	44
Age médian	43	48	40	39	44	41	41	39	44
Ancienneté moyenne	11	11	10	10	11	9	9	9	11
Ancienneté médiane	7	9	7	7	8	6	5	7	8

Contrats de travail et rotation du personnel (en nombre d'individus)

Répartition selon la nature des contrats de travail au 31/12/2015

	Gestion d'entreprise	Gestion d'immeubles	Gestion de la clientèle	Gestion sociale	Gestion technique et maintenance	Maîtrise d'ouvrage	Accession / Vente	Renouvellement urbain	Total	%
CDI temps plein	5 582	10 814	5 305	1 045	2 514	1 680	291	126	27 357	83,4%
CDI temps partiel	658	1 277	557	143	105	162	49	9	2 960	9,0%
CDD	352	404	460	77	80	71	19	8	1 471	4,5%
Contrats de professionnalisation	166	31	128	17	21	20	10	0	393	1,2%
Contrats aidés	188	151	162	27	54	15	2	4	603	1,8%
Total	6 946	12 677	6 612	1 309	2 774	1 948	371	147	32 784	100,0%
Salariés en CDI temps partiel dont le temps de travail hebdomadaire est inférieur à 24 heures	161	686	108	17	25	56	23	3	1 079	3,3%

Embauches en 2015 (NB : pour les salariés embauchés et partis dans l'année, seuls les contrats de plus de 30 jours sont comptés : écart entre la date d'embauche et la date de départ)

	Gestion d'entreprise	Gestion d'immeubles	Gestion de la clientèle	Gestion sociale	Gestion technique et maintenance	Maîtrise d'ouvrage	Accession / Vente	Renouvellement urbain	Total	%
CDI temps plein	430	778	367	72	152	135	28	9	1 971	6,0%
CDI temps partiel	25	41	15	4	0	7	1	1	94	0,3%
CDD	581	699	795	119	149	95	23	9	2 470	7,5%
Contrats de professionnalisation	114	24	88	15	10	13	5	0	269	0,8%
Contrats aidés	82	58	63	10	21	9	1	3	247	0,8%
Total	1 232	1 600	1 328	220	332	259	58	22	5 051	15,4%
donc salariés de moins de 26 ans	386	236	474	70	101	54	17	9	1 347	4,1%
donc salariés de 50 ans ou plus	98	285	66	10	29	19	2	2	511	1,6%

Départs au cours de l'année 2015 (ne concernant que les CDI de plus de 30 jours : écart entre la date d'embauche et la date de départ)

	Gestion d'entreprise	Gestion d'immeubles	Gestion de la clientèle	Gestion sociale	Gestion technique et maintenance	Maîtrise d'ouvrage	Accession / Vente	Renouvellement urbain	Total	%
Départs à l'initiative du salarié	108	135	106	21	43	47	12	5	477	1,5%
Départs à l'initiative de l'employeur	78	319	84	21	38	29	17	2	588	1,8%
Ruptures conventionnelles	77	107	91	9	31	25	8	2	350	1,1%
Fins de période d'essai	27	68	18	5	13	5	3	0	139	0,4%
Retraites	99	251	64	14	47	38	4	0	517	1,6%
Autres	17	63	8	0	7	3	0	1	99	0,3%
Total	406	943	371	70	179	147	44	10	2 170	6,6%

Rotation du personnel en CDI

Taux de rotation	7,0%	7,2%	6,4%	6,2%	6,3%	7,8%	10,3%	7,4%	7,0%
------------------	------	------	------	------	------	------	-------	------	------

Notes

[illegible]

Notes

[illegible]



Les entreprises sociales pour l'habitat

Fédération nationale des sociétés anonymes et fondations d'HLM

14, rue de Lord-Byron, 75008 Paris

Tél. : 01 40 75 68 40

Fax : 01 40 75 68 04

Site internet : www.esh.fr

Twitter : @FederationESH

Association membre de l'Union sociale pour l'habitat

Coordination du rapport

Philippe de Nijs

Colette Chiaoui

Armelle Le Grand

Conception & réalisation

Amélie Lundi

Héloïse Barreau

les
esh entreprises
sociales
pour
l'habitat